

# MINISTERIALBLATT

FÜR DAS LAND NORDRHEIN-WESTFALEN

Ausgabe A

|              |  |           |
|--------------|--|-----------|
| 25. Jahrgang | Ausgegeben zu Düsseldorf am 26. September 1972 | Nummer 97 |
|--------------|--|-----------|

## II.

Veröffentlichungen, die nicht in die Sammlung des bereinigten Ministerialblattes für das Land Nordrhein-Westfalen (SMBL. NW.) aufgenommen werden.

| Datum       |  | Seite |
|-------------|--|-------|
|             | <b>Innenminister</b>                       |       |
| 21. 8. 1972 | Bek. — Fortbildungsprogramm 1973 . . . . . | 1588  |

## II.

## Innenminister

## Fortbildungsprogramm 1973

Bek. d. Innenministers v. 21. 8. 1972 —  
II B 4 — 6.60—32/71

Hiermit gebe ich die für das Jahr 1973 vorgesehenen Fortbildungsveranstaltungen bekannt:

## A. Höherer Dienst

## 1. Allgemeine Fortbildung

2. Hochschulwochen  
(hierzu ergeht besondere Bekanntmachung)

## 2. Übergreifend fachliche Fortbildung

Für Beamte (Richter) und vergleichbare Angestellte aus den Verwaltungen des Landes und der Gemeinden (Gemeindeverbände) in NW:

## a) Seminar „Führungstechnik — Führungsstile“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Moderne Führung, ein Verhaltens- und Organisationsproblem —
- Die psychologischen Voraussetzungen der Führung in der Behörde —
- Gruppendynamisches Experiment —
- Führung durch Zielvorgabe als Organisationsform —
- Delegation von Entscheidungsbefugnissen —
- Führungsstile erkennen —

1. Veranstaltung vom 19. 2. bis 23. 2. 1973 in Hilden — Kennziffer A 1 —
2. Veranstaltung vom 14. 5. bis 18. 5. 1973 in Hilden — Kennziffer A 2 —
3. Veranstaltung vom 15. 10. bis 19. 10. 1973 in Oberhundem/Westf. — Kennziffer A 3 —
4. Veranstaltung vom 3. 12. bis 7. 12. 1973 in Bad Meinberg — Kennziffer A 4 —

Die Veranstaltung A 1 ist für Abteilungsleiter und Personaldezernenten in Landesoberbehörden, Bezirksregierungen und nachgeordneten Behörden bestimmt.

## b) Seminar „Information über das ADV in der Verwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Technik der automatisierten Datenverarbeitung (ADV) —
- Einführung in die Programmierung anhand eines ausgewählten Beispiels —
- Voraussetzungen und Methoden für die Anwendung der ADV —
- Organisation, Stand und Entwicklungsziele der ADV in der Landesverwaltung —
- Entwicklung und Stand der ADV in der Kommunalverwaltung —
- Besichtigung eines Rechenzentrums —

1. Veranstaltung vom 8. 1. bis 12. 1. 1973 in Hilden — Kennziffer A 5 —
2. Veranstaltung vom 12. 3. bis 16. 3. 1973 in Hilden — Kennziffer A 6 —
3. Veranstaltung vom 7. 5. bis 11. 5. 1973 in Hilden — Kennziffer A 7 —
4. Veranstaltung vom 5. 11. bis 9. 11. 1973 in Hilden — Kennziffer A 8 —

## c) Seminar „Planung in Regierung und Verwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Bedeutung der Planung für Regierung und Verwaltung —
- Landes- und Regionalplanung in NW —
- Generalverkehrsplan des Landes NW —
- Kommunale Neugliederung als Planverwirklichung —
- Standortprogramme und Standortförderung —
- Bildungsplanung in Nordrhein-Westfalen —
- Planung der Organisation, der Haushalts- und Personalwirtschaft in der Verwaltung NW —
- Instrumentarium und Realisation öffentlicher Planung —

Veranstaltung vom 5. 11. bis 9. 11. 1973 in Oberhundem/Westf. — Kennziffer A 9 —

## d) Seminar „Planungsmethoden und ihre Anwendbarkeit in der Verwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- moderne Planungstechniken und ihre Anwendbarkeit in der Verwaltung (Übersicht) —
- Systemforschung und Systemanalyse —
- Netzplantechnik mit Anwendungsbeispielen aus der Verwaltung —
- Kostennutzenanalyse —
- Systemanalyse im Sinne einer Analyse des Verkehrswesens in NW —

1. Veranstaltung vom 5. 2. bis 9. 2. 1973 in Hilden — Kennziffer A 10 —
2. Veranstaltung vom 2. 4. bis 6. 4. 1973 in Hilden — Kennziffer A 11 —
3. Veranstaltung vom 21. 5. bis 25. 5. 1973 in Hilden — Kennziffer A 12 —

Die Veranstaltung A 11 ist für Landes- und Städteplaner sowie für Dezernenten der Dezernate 21, 23, 33, 34, 35, 53 und 64 bei den Regierungspräsidenten bestimmt.

## e) Aufbauseminar „Planungsmethoden und ihre Anwendbarkeit in der Verwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Systemanalyse (Anwendungsbeispiele und Übungen) —
- Kostennutzenanalyse (Anwendungsbeispiele und Übungen) —
- Netzplantechnik (Anwendungsbeispiele und Übungen) —
- Rechtsprobleme bei der Anwendung moderner Planungsverfahren —

1. Veranstaltung vom 8. 10. bis 12. 10. 1973 in Nachrodt/Westf. — Kennziffer A 13 —
2. Veranstaltung vom 12. 11. bis 16. 11. 1973 in Hilden — Kennziffer A 14 —

Die Veranstaltungen sind Bediensteten vorbehalten, die am Grundseminar „Planungsmethoden“ bereits teilgenommen haben.

## f) Seminar „Rhetorik und Verhandlungsführung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Grundthesen der Rhetorik —
- Die Technik der freien Rede —
- Aufbau und Vorbereitung einer Rede —
- Die Arten der Rede —
- Die Grundregeln des Gruppengesprächs —
- Gesprächsvorbereitung —
- Technik der Verhandlungsführung —

1. Veranstaltung vom 24. 9. bis 28. 9. 1973 in Bergisch Gladbach — Kennziffer A 15 —
  2. Veranstaltung vom 10. 12. bis 14. 12. 1973 in Bad Meinberg — Kennziffer A 16 —
- g) Seminar „Umweltschutz als Aufgabe der Verwaltung“
- In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:
- Umweltschutz (Ein Überblick über die Probleme und Aufgaben) —
  - Reinhaltung der Luft —
  - Wirkungen von Luftverunreinigungen auf den Menschen —
  - Wirkungen von Luftverunreinigungen auf Lebewesen —
  - Wirkungen von Luftverunreinigungen auf Materialien —
  - Probleme der Reinhaltung des Wassers, Möglichkeiten der wasserbehördlichen Praxis —
  - Naturschutz und Landschaftspflege im Industriestaat —
  - Die politische und gesellschaftliche Dimension des Umweltproblems —
  - Überwachung von Lebensmitteln, Arzneimitteln und Giften —
  - Grundlagen des Lärmschutzes — Wirkungen des Lärms auf den Menschen —
  - Emissions- und Immissionsgrenzwerte für Lärm —
  - Schädigende Auswirkungen der Industrie — Möglichkeiten und Grenzen der Abhilfe —
- Veranstaltung vom 10. 9. bis 14. 9. 1973 in Bergisch Gladbach — Kennziffer A 17 —
- h) Seminar „Grundfragen der Gesellschaftswissenschaften“
- In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:
- Gegenstand und Denkweise der Soziologie und ihre Abgrenzung zu Nachbarwissenschaften —
  - Tragende Grundbegriffe soziologischer Arbeits- und Betrachtungsweise —
  - Methoden und Techniken der Soziologie — die empirische Soziologie —
  - Die Problematik sozialwissenschaftlicher Beratung der Politik —
  - Soziologie der Gemeinde als Voraussetzung einer erfolgreichen Stadtplanung —
  - Gegenstand, Aufgabe und Methoden der Rechtssoziologie —
  - Die Soziologie der Juristen (Beamten) —
  - Organisations- und Verwaltungssoziologie —
- Veranstaltung vom 26. 11. bis 30. 11. 1973 in Bad Meinberg — Kennziffer A 18 —

## B. Gehobener Dienst

### 1. Allgemeine Fortbildung

3 Bildungswochen  
(hierzu ergeht besondere Bekanntmachung)

### 2. Übergreifend fachliche Fortbildung

Für Beamte und vergleichbare Angestellte aus den Verwaltungen des Landes und der Gemeinden (Gemeindeverbände in NW).

#### a) Seminar „Aktuelle Fragen des öffentlichen Rechts in der Verwaltungspraxis“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Verfassungsrechtliche Fragen des Beamtenrechts —

- Polizei- und Ordnungsrecht —
- Bau- und Planungsrecht —
- Gewerberecht —
- Rechtsfragen des Umweltschutzes —
- Organisationsrecht —
- Verwaltungsverfahrensrecht —

1. Veranstaltung vom 6. 3. bis 9. 3. 1973 in Hilden — Kennziffer B 1 —
2. Veranstaltung vom 20. 8. bis 24. 8. 1973 in Bad Oeynhausen — Kennziffer B 2 —
3. Veranstaltung vom 15. 10. bis 19. 10. 1973 in Oberhundem/Westf. — Kennziffer B 3 —

#### b) Seminar „Information über die ADV in der Verwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Technik der automatisierten Datenverarbeitung (ADV) —
- Einführung in die Programmierung anhand eines ausgewählten Beispiels —
- Voraussetzungen und Methoden für die Anwendung der ADV —
- Organisation, Stand und Entwicklungsziele der ADV in der Landesverwaltung —
- Entwicklung und Stand der ADV in der Kommunalverwaltung —
- Besichtigung eines Rechenzentrums —

1. Veranstaltung vom 26. 2. bis 2. 3. 1973 in Hilden — Kennziffer B 4 —
2. Veranstaltung vom 9. 4. bis 13. 4. 1973 in Hilden — Kennziffer B 5 —
3. Veranstaltung vom 4. 6. bis 8. 6. 1973 in Hilden — Kennziffer B 6 —
4. Veranstaltung vom 1. 10. bis 5. 10. 1973 in Nachrodt — Kennziffer B 7 —

Die Veranstaltung B 5 ist für Rechnungs- und Gemeindefinanzprüfer bestimmt.

#### c) Seminar „Behördenorganisation — Organisationsformen, Organisationsmittel und Bürotechnik“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Äußerer Aufbau und innere Organisation der Verwaltung des Landes Nordrhein-Westfalen —
- Koordinierung von Planungs- und Entscheidungsvorgängen im Rahmen und mit den Mitteln der herkömmlichen Organisationsstrukturen —
- Arbeitsmedizinische Gesichtspunkte der Büroarbeit —
- Personalorganisation —
- Grundsätze der Personalplanung —
- Die konventionellen Organisations- und Bürohilfsmittel — Einsatzmöglichkeit und Erfahrungen —
- Das Vordruckwesen —

1. Veranstaltung vom 12. 2. bis 16. 2. 1973 in Hilden — Kennziffer B 8 —
2. Veranstaltung vom 3. 9. bis 7. 9. 1973 in Schleiden — Kennziffer B 9 —

Die Veranstaltung B 8 ist für Organisations- und Vordrucksachbearbeiter bestimmt.

#### d) Seminar „Haushaltsreform — Auswirkungen der Finanzreform auf das Haushaltsrecht, mittelfristige Finanzplanung und neues Haushaltsrecht in NW“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Die Ordnung des Finanzwesens in der Bundesrepublik —
- Die mittelfristige Finanzplanung —
- Die mittelfristige Finanzplanung als Instrument politischer Führung —
- Neues Haushaltsrecht und neue Haushalts-systematik —
- Aufstellung und Ausführung des Haushaltsplanes —
- Die Auswirkungen der Finanzreform in den Ländern und Gemeinden — Folgerungen für weitere Entwicklungen —

1. Veranstaltung vom 22. 1. bis 26. 1. 1973 in Hilden — Kennziffer B 10 —
2. Veranstaltung vom 27. 8. bis 31. 8. 1973 in Schleiden — Kennziffer B 11 —
3. Veranstaltung vom 12. 11. bis 16. 11. 1973 in Olpe/Westf. — Kennziffer B 12 —

e) Seminar „Führungstechnik und Führungsstile“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Moderne Führung, ein Verhaltens- und Organisationsproblem —
- Die psychologischen Voraussetzungen der Führung in der Behörde —
- Gruppendynamisches Experiment —
- Führung durch Zielvorgabe als Organisationsform —
- Delegation von Entscheidungsbefugnissen —
- Führungsstile erkennen —

1. Veranstaltung vom 26. 3. bis 30. 3. 1973 in Hilden — Kennziffer B 13 —
2. Veranstaltung vom 17. 9. bis 21. 9. 1973 in Bergisch Gladbach — Kennziffer B 14 —

f) Seminar „Grundfragen der Gesellschaftswissenschaften“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Gegenstand und Denkweise der Soziologie und ihre Abgrenzung zu Nachbarwissenschaften —
- Tragende Grundbegriffe soziologischer Arbeits- und Betrachtungsweise —
- Methoden und Techniken der Soziologie — die empirische Soziologie —
- Gegenstand, Aufgabe und Methoden der Rechtssoziologie —
- Organisations- und Verwaltungssoziologie —
- Soziologie der Gemeinde als Voraussetzung einer erfolgreichen Stadtplanung —
- Die Soziologie der Beamten —

Veranstaltung vom 29. 1. bis 2. 2. 1973 in Hilden — Kennziffer B 15 —

g) Seminar „Rhetorik und Verhandlungsführung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Grundthesen der Rhetorik —
- Die Technik der freien Rede —
- Aufbau und Vorbereitung einer Rede —
- Die Arten der Rede —
- Die Grundregeln des Gruppengesprächs —
- Die Gesprächsvorbereitung —
- Technik der Verhandlungsführung —

Veranstaltung vom 22. 1. bis 26. 1. 1973 in Kronenburg — Kennziffer B 16 —

h) Seminar „Umweltschutz als Aufgabe der Verwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Umweltschutz (Ein Überblick über die Probleme und Aufgaben) —
- Reinhaltung der Luft —
- Wirkungen von Luftverunreinigungen auf den Menschen —
- Wirkungen von Luftverunreinigungen auf Lebewesen —
- Wirkungen von Luftverunreinigungen auf Materialien —
- Probleme der Reinhaltung des Wassers, Möglichkeiten der wasserbehördlichen Praxis —
- Naturschutz und Landschaftspflege im Industriestaat —
- Die politisch-gesellschaftliche Dimension des Umweltproblems —
- Überwachung von Lebensmitteln, Arzneimitteln und Giften —
- Grundlagen des Lärmschutzes — Wirkungen des Lärms auf den Menschen —
- Emissions- und Immissionswerte für Lärm —
- Schädigende Auswirkungen der Industrie — Möglichkeiten und Grenzen der Abhilfe —

Veranstaltung vom 26. 2. bis 2. 3. 1973 in Hilden — Kennziffer B 17 —

i) Seminar „Verfassung und Verfassungswirklichkeit“

In diesem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Die Entwicklung unserer Verfassung seit 1949 —
- Die Bundesrepublik — ein sozialer Rechtsstaat? —
- Repräsentative Demokratie — Parteienstaat —
- Der Föderalismus —

1. Veranstaltung vom 12. 3. bis 16. 3. 1973 in Kronenburg — Kennziffer B 18 —
2. Veranstaltung vom 14. 5. bis 18. 5. 1973 in Kronenburg — Kennziffer B 19 —

j) Seminar „Planung in Regierung und Verwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Bedeutung der Planung für Regierung und Verwaltung —
- Landes- und Regionalplanung in NW —
- Generalverkehrsplan des Landes NW —
- Kommunale Neugliederung als Planverwirklichung —
- Standortprogramme und Standortförderung —
- Bildungsplanung in Nordrhein-Westfalen —
- Planung der Organisation, der Haushalts- und Personalwirtschaft in der Verwaltung NW —
- Instrumentarium und Realisation öffentlicher Planung —

Veranstaltung vom 19. 3. bis 23. 3. 1973 in Hilden — Kennziffer B 20 —

k) Seminar „Wirtschaftstheorie und Wirtschaftspolitik“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Einführung in die Wirtschaftstheorie —
- Einführung in die Geldtheorie —
- Einführung in die Wirtschaftspolitik —

- Wirtschaftsordnungen und Wirtschaftssysteme —
- Konjunkturpolitik — aktuelle Fragen der wirtschaftlichen Stabilisierung —

1. Veranstaltung vom 26. 2. bis 2. 3. 1973 in Kronenburg — Kennziffer B 21 —
2. Veranstaltung vom 7. 5. bis 11. 5. 1973 in Kronenburg — Kennziffer B 22 —

### 3. Fachliche Fortbildung

#### Seminar „Wirtschaftsverwaltungsrecht der Polizei“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Beamten- und disziplinarrechtliche Einzelfälle im Bereich der Polizei —
- Der Stellenplan für die Polizei —
- Reisekostenrecht, insbesondere Abfindungen der Polizeibeamten bei Lehrgängen, Lehrveranstaltungen, Einsätzen und Übungen —
- Aufgaben der Polizeibesorgungsstelle —
- Das Bekleidungswesen der Polizei —

Veranstaltung vom 12. 3. bis 16. 3. 1973 in Hilden — Kennziffer B 23 —

Das Seminar ist für Verwaltungskräfte bei Polizeibehörden bestimmt.

## C. Mittlerer Dienst

### 1. Allgemeine Fortbildung

2 Bildungswochen

(hierzu ergeht noch besondere Bekanntmachung)

### 2. Übergreifend fachliche Fortbildung

#### a) Seminar „Dienstrecht“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Entwicklungen im Beamten- und Laufbahnrecht —
- Aktuelle Fragen des Angestelltenvertrags- und Tarifrechtes —
- Beamtenrechtliche Nebengesetze —

1. Veranstaltung vom 15. 1. bis 19. 1. 1973 in Oberhundem — Kennziffer C 1 —

2. Veranstaltung vom 24. 4. bis 27. 4. 1973 in Hilden — Kennziffer C 2 —

#### b) Seminar „Büroorganisation“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Organisationsprinzipien und Organisationssysteme —
- Organisations- und Bürohilfsmittel —
- Beschaffungswesen; Vordruckwesen —
- Mechanisierung —
- Rationalisierung; behördliches Vorschlagswesen —

Veranstaltung vom 22. 10. bis 26. 10. 1973 in Waldbröl — Kennziffer C 3 —

#### c) Seminar „Aufgaben und Stellung der Kommunalverwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Die verfassungsrechtliche Garantie der kommunalen Selbstverwaltung —
- Die Grundzüge des kommunalen Verfassungsrechts —
- Wichtige Aufgaben der Gemeinden und Gemeindeverbände —
- Kommunalpolitik —
- Die kommunale Neugliederung —

Veranstaltung vom 29. 1. bis 2. 2. 1973 in Kronenburg

— Kennziffer C 4 —

#### d) Seminar „Information über die ADV in der Verwaltung“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Technik der automatisierten Datenverarbeitung (ADV) —
- Einführung in die Programmierung anhand eines ausgewählten Beispiels —
- Grundlagen für die Anwendung der ADV —
- Die Berechnung und Zahlbarmachung von Leistungen durch die ADV —
- Organisation, Stand und Entwicklungsziele der ADV in der Landesverwaltung —
- Entwicklung und Stand der ADV in der Kommunalverwaltung —
- Einsatz der ADV im Bereich der Polizei —
- Besichtigung eines Rechenzentrums —

Veranstaltung vom 20. 8. bis 24. 8. 1973 in Waldbröl

— Kennziffer C 5 —

#### e) Seminar „Haushaltsreform“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Grundlagen und Begriffe des Haushaltsrechts —
- Die verfassungsrechtlichen Grundlagen des Finanz- und Haushaltsrechts in der Bundesrepublik und im Lande NW unter besonderer Kennzeichnung der Ergebnisse der Finanz- und Haushaltsreform —
- Das neue Haushaltsrecht und die neue Haushaltssystematik —
- Die Aufstellung des Haushaltsplanes —
- Die Ausführung des Haushaltsplanes —
- Haushaltsrechnung und Rechnungsprüfung —

Veranstaltungen vom 26. 11. bis 30. 11. 1973 in Olpe

— Kennziffer C 6 —

#### f) Seminar „Verfassung und Verfassungswirklichkeit“

In diesem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Die Entwicklung unserer Verfassung seit 1949 —
- Die Bundesrepublik — ein sozialer Rechtsstaat? —
- Repräsentative Demokratie — Parteienstaat —
- Der Föderalismus —

Veranstaltung vom 17. 9. bis 21. 9. 1973 in Bad Oeynhausen

— Kennziffer C 7 —

#### g) Für Polizeivollzugsbeamte:

30 Seminare für je 25 Teilnehmer beim Informations- und Bildungszentrum — I B Z — Schloß Gimborn e. V.

## Fachliche Fortbildung

#### Seminar „Wirtschaftsverwaltungsrecht der Polizei“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Beamten- und Laufbahnrecht im Bereich der Polizei —
- Besoldungsrechtliche Einzelfragen für den Bereich der Polizei, insbesondere Zulagen —
- Reisekostenrecht, insbesondere Abfindung der Polizeibeamten bei Lehrgängen, Lehrveranstaltungen, Einsätzen und Übungen —

- Rationalisierung der Büroarbeit —
  - Gemeinschaftsverpflegung der Polizei, Versorgung bei geschlossenen Einsätzen —
  - Bekleidungswesen —
- Veranstaltung vom 12. 11. bis 16. 11. 1973 in Nachrodt  
— Kennziffer C 8 —

Das Seminar ist für Verwaltungsbeamte bei Polizeibehörden bestimmt.

#### D. Einiacher Dienst

##### 1. Allgemeine Fortbildung

- 1 Bildungswoche  
(hierzu geht besondere Bekanntmachung)

##### 2. Übergreifend fachliche Fortbildung

Seminar „Büroorganisation“

In dem Arbeitskreis werden u. a. behandelt:

- Organisationsprinzipien und Organisationssysteme —
- Organisations- und Bürohilfsmittel —
- Beschaffungswesen; Vordruckwesen —
- Mechanisierung —
- Rationalisierung; behördliches Vorschlagswesen —

Veranstaltung vom 12. 6. bis 15. 6. 1973 in Kronenburg  
— Kennziffer D 1 —

#### E. Alle Laufbahnen

##### Fachliche Fortbildung

- a) Seminar für Personalräte aus dem Geschäftsbereich des Innenministers

Veranstaltung vom 17. 9. bis 21. 9. 1973 in Hilden  
— Kennziffer E 1 —

- b) Fortbildungstagung für Bezirksvertrauensmänner der Schwerbeschädigten, Beauftragte des Arbeitgebers und Personalräte im Geschäftsbereich des Innenministers

Veranstaltung vom 28. 5. bis 30. 5. in Bad Oeynhausen  
— Kennziffer E 2 —

- c) Fortbildungstagung für Bezirksvertrauensmänner der Schwerbeschädigten, Beauftragte des Arbeitgebers und Personalräte im Bereich der Polizei

Veranstaltung vom 18. 10. bis 20. 10. 1972 in Bad Oeynhausen  
— Kennziffer E 3 —

- d) Methodenseminar für Referendar-Arbeitsgemeinschaftsleiter

Veranstaltung vom 26. 3. bis 28. 3. 1973 in Hilden  
— Kennziffer E 4 —

Veranstaltung vom 28. 5. bis 30. 5. 1973 in Hilden  
— Kennziffer E 5 —

- e) Methodenseminar für Dozenten

Veranstaltung vom 12. 2. bis 14. 2. 1973 in Hilden  
— Kennziffer E 6 —

Veranstaltung vom 2. 5. bis 4. 5. 1973 in Hilden  
— Kennziffer E 7 —

Veranstaltung vom 5. 11. bis 7. 11. 1973 in Kronenburg  
— Kennziffer E 8 —

Die Seminare sind ausschließlich für Dozenten vorgesehen, die zur Unterrichtung des Beamtennachwuchses im gehobenen und mittleren Dienst bei den Landesoberbehörden und Regierungspräsidenten herangezogen werden.

- f) Seminar für Ausbilder (praktische Unterweisung des Beamtennachwuchses)

Veranstaltung vom 6. 3. bis 8. 3. 1973 in Hilden  
— Kennziffer E 9 —

**Anmeldungen zu den Tagungen werden bis jeweils 6 Wochen vor Beginn jeder Veranstaltung entgegen- genommen.**

Meldungen sind auf dem Dienstwege an das Institut für öffentliche Verwaltung NW in Hilden, Hochdahler Straße 280, unter Angabe der Kennziffer der Veranstaltung zu richten.

Ich bitte, nur solche Dienstkräfte zu benennen, die zu intensiver Mitarbeit bereit sind.

Die Tagungsteilnehmer werden in der Regel in Einzelzimmern unentgeltlich untergebracht und verpflegt. Diese Regelung beginnt mit der Übernachtung vom 1. zum 2. Seminartag und endet mit der Übernachtung zum Schlußtag des Seminars. Für diese Zeit erhalten die Teilnehmer nach § 12 LKKG gekürzte Tage- und Übernachtungsgelder. Für die An- und Abreise werden Tagegelder nach § 9 LKKG und Fahrkostenentschädigung gewährt. Die an diesen Tagen eingenommenen Mahlzeiten sind von den Teilnehmern in der Zahlstelle des Instituts bzw. bei den Pensionen oder Hotels zu begleichen. Für diejenigen Teilnehmer, für die Hilden Nachbarort ist, gilt eine Sonderregelung. Für die Teilnahme an den Veranstaltungen werden keine besonderen Gebühren erhoben.

Weitere Einzelheiten über Tagungen, wie genauen Tagungsort, Programm, Unterbringung und Kostenerstattung erfahren die entsendenden Behörden und Teilnehmer rechtzeitig.

— MBl. NW. 1972 S. 1588.

#### Einzelpreis dieser Nummer 1,10 DM

Einzellieferungen nur durch den August Bagel Verlag, Düsseldorf, gegen Voreinsendung des vorgenannten Betrages zuzügl. 0,50 DM Versandkosten auf das Postscheckkonto Köln 85 16 oder auf das Girokonto 35 415 bei der Westdeutschen Landesbank Girozentrale, Düsseldorf. (Der Verlag bittet, keine Postwertzeichen einzusenden.) Es wird dringend empfohlen, Nachbestellungen des Ministerialblattes für das Land Nordrhein-Westfalen möglichst innerhalb eines Vierteljahres nach Erscheinen der jeweiligen Nummer bei dem August Bagel Verlag, 4 Düsseldorf, Grafenberger Allee 100, vorzunehmen, um späteren Lieferschwierigkeiten vorzubeugen. Wenn nicht innerhalb von vier Wochen eine Lieferung erfolgt, gilt die Nummer als vergriffen. Eine besondere Benachrichtigung ergeht nicht.

Herausgegeben von der Landesregierung Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf, Elisabethstraße 5. Druck: A. Bagel, Düsseldorf; Vertrieb: August Bagel Verlag, Düsseldorf. Bezug der Ausgabe A (zweiseitiger Druck) und B (einsseitiger Druck) durch die Post. Ministerialblätter, in denen nur ein Sachgebiet behandelt ist, werden auch in der Ausgabe B zweiseitig bedruckt geliefert. Bezugspreis vierteljährlich Ausgabe A 20,80 DM, Ausgabe B 22,— DM.

Die genannten Preise enthalten 5,5% Mehrwertsteuer.